

## États consolidés des résultats

Pour les exercices terminés les 31 décembre  
(en millions de dollars, sauf indication contraire)

	2009	2008 <sup>1)</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>31 820 \$</b>	32 088 \$
<b>Charges d'exploitation</b>		
Coût des stocks vendus (note 12)	24 006	24 569
Frais de vente, frais d'administration et autres charges	6 131	5 755
Amortissement	601	566
Réduction de valeur de l'écart d'acquisition (note 14)	73	
	<b>30 811</b>	30 890
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>1 009</b>	1 198
Gain à la vente de divisions (note 4)		335
	<b>1 009</b>	1 533
Intérêts débiteurs et autres frais de financement (note 6)	363	360
<b>Bénéfice découlant des activités poursuivies avant l'élément suivant :</b>	<b>646</b>	1 173
Impôts sur le bénéfice (note 7)	259	304
	<b>387</b>	869
Participation sans contrôle	260	222
<b>Bénéfice net découlant des activités poursuivies</b>	<b>127</b>	647
<b>Activités abandonnées</b> (note 5)	<b>908</b>	187
<b>Bénéfice net</b>	<b>1 035 \$</b>	834 \$
<b>Bénéfice net par action ordinaire – de base</b> (en dollars)		
Activités poursuivies (note 8)	<b>0,64 \$</b>	4,65 \$
Activités abandonnées	<b>7,04 \$</b>	1,45 \$
Bénéfice net	<b>7,68 \$</b>	6,10 \$
<b>Bénéfice net par action ordinaire – dilué</b> (en dollars)		
Activités poursuivies (note 8)	<b>0,63 \$</b>	4,65 \$
Activités abandonnées	<b>7,04 \$</b>	1,45 \$
Bénéfice net	<b>7,67 \$</b>	6,10 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

<sup>1)</sup> Retraité – se reporter à la note 2 afférente aux états financiers consolidés.

## États consolidés de la variation des capitaux propres

Pour les exercices terminés les 31 décembre

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

	2009	2008 <sup>1)</sup>
<b>Capital-actions</b>		
Actions privilégiées	817 \$	817 \$
Actions ordinaires	133	133
<b>Total du capital-actions au début et à la fin de l'exercice</b> (note 22)	<b>950 \$</b>	<b>950 \$</b>
<b>Bénéfices non répartis au début de l'exercice</b>	<b>5 282 \$</b>	<b>4 699 \$</b>
Effet cumulatif de la mise en application de nouvelles normes comptables (note 2)	(4)	(19)
Bénéfice net	1 035	834
Dividendes déclarés		
Par action ordinaire (en dollars) – 1,44 \$ (1,44 \$ – 2008)	(186)	(186)
Par action privilégiée (en dollars) – Série I – 1,45 \$ (1,45 \$ – 2008)	(13)	(13)
– Série II – 0,32 \$ (1,29 \$ – 2008) (note 21)	(3)	(3)
– Série III – 1,30 \$ (1,30 \$ – 2008)	(10)	(10)
– Série IV – 1,30 \$ (1,30 \$ – 2008)	(10)	(10)
– Série V – 1,19 \$ (1,19 \$ – 2008)	(10)	(10)
<b>Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice</b>	<b>6 084 \$</b>	<b>5 282 \$</b>
<b>Cumul des autres éléments du résultat étendu au début de l'exercice</b>	<b>(322) \$</b>	<b>(999) \$</b>
Effet cumulatif de la mise en application de nouvelles normes comptables (note 2)	(1)	(1)
Autres éléments du résultat étendu	231	677
<b>Cumul des autres éléments du résultat étendu à la fin de l'exercice</b> (note 25)	<b>(92) \$</b>	<b>(322) \$</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>6 942 \$</b>	<b>5 910 \$</b>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

<sup>1)</sup> Retraité – se reporter à la note 2 afférente aux états financiers consolidés.

## États consolidés du résultat étendu

Pour les exercices terminés les 31 décembre

(en millions de dollars)

	<b>2009</b>	2008 <sup>1)</sup>
Bénéfice net	<b>1 035 \$</b>	834 \$
Autres éléments du résultat étendu, déduction faite des impôts sur le bénéfice et de la participation sans contrôle		
Écart de conversion	<b>35</b>	677
Reclassement dans le bénéfice net d'une perte découlant d'un écart de conversion cumulatif	<b>196</b>	
	<b>231</b>	677
Gain net (perte) non réalisé(e) sur les actifs financiers disponibles à la vente	<b>(14)</b>	25
Reclassement dans le bénéfice net de la perte (du gain) sur les actifs financiers disponibles à la vente	<b>1</b>	(13)
	<b>(13)</b>	12
Gain net sur les dérivés désignés comme couvertures de flux de trésorerie	<b>4</b>	4
Reclassement dans le bénéfice net de la perte (du gain) sur les dérivés désignés comme couvertures de flux de trésorerie	<b>9</b>	(16)
	<b>13</b>	(12)
Autres éléments du résultat étendu (note 25)	<b>231</b>	677
<b>Total du résultat étendu</b>	<b>1 266 \$</b>	1 511 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

1) Retraité – se reporter à la note 2 afférente aux états financiers consolidés.

## Bilans consolidés

Aux 31 décembre

(en millions de dollars)

	2009	2008 <sup>1)</sup>
<b>ACTIF</b>		
<b>Actif à court terme</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 9)	3 368 \$	1 446 \$
Placements à court terme	1 538	694
Débiteurs (notes 10 et 11)	851	958
Stocks (note 12)	2 210	2 307
Impôts futurs (note 7)	87	69
Charges payées d'avance et autres actifs	56	75
Actifs d'exploitation à court terme destinés à la vente (note 5)		2 588
<b>Total de l'actif à court terme</b>	<b>8 110</b>	<b>8 137</b>
Immobilisations corporelles (note 13)	9 020	8 542
Écarts d'acquisition et actifs incorporels (note 14)	1 296	1 145
Impôts futurs (note 7)	61	36
Autres actifs (note 15)	1 656	1 703
<b>Total de l'actif</b>	<b>20 143 \$</b>	<b>19 563 \$</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>Passif à court terme</b>		
Dette bancaire	2 \$	93 \$
Créditeurs et charges à payer	3 579	3 121
Impôts sur le bénéfice	78	38
Dette à court terme (notes 17 et 18)	300	453
Tranche à moins d'un an de la dette à long terme (note 18)	343	415
Titres de participation (note 21)		264
Passifs d'exploitation à court terme destinés à la vente (note 5)		620
<b>Total du passif à court terme</b>	<b>4 302</b>	<b>5 004</b>
Dette à long terme (note 18)	5 377	5 308
Impôts futurs (note 7)	269	273
Autres passifs (note 19)	654	615
Titres de participation (note 21)	220	219
Participation sans contrôle	2 379	2 234
<b>Total du passif</b>	<b>13 201</b>	<b>13 653</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital-actions (note 22)	950	950
Bénéfices non répartis	6 084	5 282
Cumul des autres éléments du résultat étendu (note 25)	(92)	(322)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>6 942</b>	<b>5 910</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>20 143 \$</b>	<b>19 563 \$</b>

Éventualités, engagements et garanties (note 29). Contrats de location (note 20).

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

Approuvé au nom du conseil,

*[signé]*

**W. Galen Weston,**  
administrateur

*[signé]*

**A. Charles Baillie,**  
administrateur

<sup>1)</sup> Retraité – se reporter à la note 2 afférente aux états financiers consolidés.

## États consolidés des flux de trésorerie

Pour les exercices terminés les 31 décembre

(en millions de dollars)

	2009	2008 <sup>1)</sup>
<b>Activités d'exploitation</b>		
Bénéfice net découlant des activités poursuivies avant la participation sans contrôle	387 \$	869 \$
Gain à la vente de divisions (note 4)		(335)
Amortissement	645	610
Réduction de valeur de l'écart d'acquisition (note 14)	73	
Pertes de change (note 32)	311	
Perte liée au remboursement d'une dette (notes 6 et 18)	49	
Règlement de contrats à terme sur capitaux propres (note 26)	(55)	
Impôts futurs	(79)	(14)
Ajustement à la juste valeur du contrat de vente à terme de Weston Holdings Limited (note 6)	(13)	11
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement	675	(177)
Autres	(6)	(8)
<b>Rentrées nettes liées aux activités d'exploitation poursuivies</b>	<b>1 987</b>	<b>956</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations	(1 011)	(807)
Placements à court terme	(949)	(114)
Produit tiré de la vente d'immobilisations	27	125
Acquisition de participations dans des filiales (note 3)	(35)	
Acquisition d'entreprises - déduction faite de la trésorerie acquise (note 3)	(204)	(10)
Produit tiré de la cession de divisions (note 4)		467
Placement dans Domtar (note 15)		144
Créances sur cartes de crédit, après titrisation (note 10)	8	82
Placements dans des franchises et autres créances	6	(37)
Dépôts de garantie et autres	108	(46)
<b>Sorties nettes liées aux activités d'investissement poursuivies</b>	<b>(2 050)</b>	<b>(196)</b>
<b>Activités de financement</b>		
Dette bancaire	(95)	58
Dette à court terme (notes 17 et 18)	(153)	(406)
Dette à long terme (note 18) - émise	402	301
- remboursée	(490)	(561)
Titres de participation (note 21) - émis		218
- remboursés	(265)	
Annulation du capital-actions d'une filiale (note 3)	(21)	
Dividendes - aux porteurs d'actions ordinaires	(139)	(232)
- aux porteurs d'actions privilégiées	(36)	(55)
- aux actionnaires minoritaires	(70)	(110)
<b>Sorties nettes liées aux activités de financement poursuivies</b>	<b>(867)</b>	<b>(787)</b>
Incidence des variations du taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie (note 9)	(165)	233
(Sorties) rentrées nettes liées aux activités poursuivies	(1 095)	206
Rentrées nettes liées aux activités abandonnées (note 5)	3 017	188
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	1 922	394
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	1 446	1 052
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice</b> (note 9)	<b>3 368 \$</b>	<b>1 446 \$</b>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

1) Retraité – se reporter à la note 2 afférente aux états financiers consolidés.