

Notes afférentes aux états financiers consolidés

4. CHARGES DE RESTRUCTURATION ET AUTRES CHARGES

Les tableaux qui suivent présentent un sommaire des charges de restructuration et autres charges :

	2008			2007		
	Weston Foods	Loblaw	Total	Weston Foods	Loblaw	Total
Amortissement accéléré	2 \$		2 \$			
Gain sur la vente d'immobilisations	(1)		(1)	(14) \$		(14) \$
Gain sur la vente de droits de distribution	(2)		(2)			
Prestations de cessation d'emploi	7	(1) \$	6	3	145 \$	148
Coûts de fermeture des installations et autres coûts de sortie				4	77	81
Charges de restructuration et autres charges (produits)	6 \$	(1) \$	5 \$	(7) \$	222 \$	215 \$

Weston Foods

La direction de Weston Foods poursuit ses mesures de réduction des coûts dans le but d'assurer une structure d'exploitation économique. Certaines de ces mesures sont en cours, terminées ou sur le point d'être terminées. Chaque mesure sera entreprise au fur et à mesure que les plans seront menés à bien et approuvés.

Restructuration des actifs liés à la fabrication

En 2008, Weston Foods a approuvé un plan de fermeture d'une boulangerie de produits frais en Ontario. La restructuration était essentiellement terminée à la fin de 2008. Dans le cadre de ce plan de restructuration, Weston Foods a constaté un amortissement accéléré de 1 \$ et des prestations de cessation d'emploi de 1 \$ au cours de 2008.

En 2008, Weston Foods a approuvé un plan de fermeture d'une boulangerie de produits frais au Québec ainsi que le regroupement de sa production avec celle d'autres boulangeries existantes. La restructuration était presque terminée à la fin de 2008. Dans le cadre de ce plan de restructuration, Weston Foods a constaté un amortissement accéléré de 1 \$ au cours de 2008.

En 2008, Weston Foods a approuvé un plan de restructuration de son réseau de boulangeries de produits frais dans l'Ouest canadien, ce qui entraînera la fermeture de deux boulangeries et le transfert vers de nouvelles installations. La restructuration devrait être achevée d'ici la fin de 2009. Weston Foods a constaté des prestations de cessation d'emploi de 2 \$ ainsi qu'un gain de 1 \$ sur la vente d'immobilisations en 2008.

En 2006, Weston Foods a approuvé un plan visant la fermeture d'une usine de bagels congelés au Nebraska, opération qui a été menée à terme au cours du même exercice. En 2007, Weston Foods a finalisé la vente de cette installation pour un produit de 1 \$ et a constaté une perte à la vente d'immobilisations de 1 \$.

En 2006, Weston Foods a approuvé un plan visant la fermeture d'une usine de production de cornets de crème glacée à Los Angeles, en Californie, et le transfert de la production à des installations existantes de Weston Foods. Cette restructuration s'est achevée en 2007. En 2007, Weston Foods a finalisé la vente de cette installation pour un produit de 11 \$ et a constaté un gain à la vente d'immobilisations de 9 \$.

En 2005, Weston Foods a approuvé un plan de restructuration des activités de production de biscuits anglais aux États-Unis. Ce plan comprenait la fermeture, pour la fin de 2006, de deux installations de production de biscuits anglais à Elizabeth, au New Jersey et à Richmond, en Virginie, dont la plus grande partie de la production a été déplacée dans une nouvelle installation en Virginie et dans une installation de Weston Foods déjà en exploitation dans le Dakota du Sud. La vente de ces deux installations a été conclue en 2005. Toutes les activités de production avaient cessé à ces installations à la fin de 2006. En 2007, Weston Foods a quitté l'installation d'Elizabeth, au New Jersey, conformément aux conditions du contrat de cession-bail et a ainsi comptabilisé le gain de 6 \$ réalisé à la vente d'immobilisations et qui avait été reporté antérieurement. De plus, en 2007, Weston Foods a constaté une charge de 2 \$ au titre des prestations de cessation d'emploi et d'autres coûts de sortie. À la fin de 2007, des charges cumulatives totalisant 21 \$ au titre de l'amortissement accéléré et 40 \$ au titre des prestations de cessation d'emploi et d'autres coûts de sortie ont été constatées relativement à ce plan de restructuration, qui est désormais achevé.

Restructuration du réseau de distribution

En 2006, Weston Foods a approuvé un plan visant la restructuration d'une partie de son réseau de distribution au Québec. La restructuration était presque terminée à la fin de 2008. Par suite de cette restructuration, Weston Foods a constaté un gain de 2 \$ sur la vente de droits de distribution au cours de 2008 et des prestations de cessation d'emploi et d'autres coûts de sortie connexes de 2 \$ en 2007.

Au cours de 2007, Weston Foods a approuvé des plans de restructuration de ses opérations de distribution de produits de boulangerie congelés en Ontario, pour restructurer davantage ses opérations de distribution de produits de boulangerie frais au Québec et restructurer son réseau de produits laitiers. En 2007, Weston Foods a constaté des prestations de cessation d'emploi et d'autres coûts de sortie connexe de 3 \$. Cette restructuration était presque terminée à la fin de l'exercice 2008.

Restructuration opérationnelle

En 2008, Weston Foods a approuvé un plan visant la restructuration de la structure opérationnelle de la division des boulangeries au Canada. Ce plan prévoit d'établir la répartition de certaines fonctions entre les boulangeries de produits frais et les boulangeries de produits congelés et la centralisation d'autres fonctions. Dans le cadre de ce plan de restructuration, Weston Foods a constaté des prestations de cessation d'emploi de 4 \$ au cours de 2008.

En 2008, Weston Foods a payé des prestations de cessation d'emploi et d'autres coûts de sortie connexes d'environ 3 \$ (17 \$ en 2007) relativement à ses activités de restructuration. À la fin de 2008, les charges à payer liées aux activités de restructuration s'établissaient à 7 \$ (3 \$ en 2007).

Loblaw

Projet Simplifier

Au cours de 2007, Loblaw a approuvé et annoncé la restructuration des activités de mise en marché et d'exploitation en magasin afin de rationaliser ces fonctions, et ce, conformément au Projet Simplifier. Pour 2008, la charge cumulative de 3 \$ (197 \$ en 2007) comprend une tranche de 2 \$ (139 \$ en 2007) ayant trait aux prestations de cessation d'emploi, qui inclut des indemnités de départ, des coûts supplémentaires découlant des régimes de retraite liés à la cessation d'emploi de salariés et des coûts de rétention, et d'autres coûts de 1 \$ (58 \$ en 2007), principalement liés à la consultation, lesquels sont directement liés à la restructuration. En 2008, les paiements en espèces se sont établis à 36 \$ (149 \$ en 2007). À la fin de 2008, un passif résiduel de 1 \$ (33 \$ en 2007) relatif à ce projet a été inscrit aux bilans consolidés.

Activités en magasin

En 2007, Loblaw a terminé la restructuration de ses activités en magasins précédemment annoncée. En 2008, Loblaw a constaté des produits de 3 \$ (charge de 16 \$ en 2007) relatifs à ce projet. Au cours de 2008, les paiements en espèces se sont établis à 1 \$ (22 \$ en 2007). À la fin de 2008, un passif résiduel de néant (3 \$ en 2007) relatif à ce projet a été inscrit aux bilans consolidés.

Réseau d'approvisionnement

En 2005, Loblaw a approuvé un vaste plan de restructuration de son réseau d'approvisionnement à l'échelle nationale. En 2008, Loblaw a constaté des produits de 1 \$ (charge de 9 \$ en 2007) comprenant des produits de 3 \$ (charge de 7 \$ en 2007) liés aux coûts de prestations de cessation d'emploi résultant des départs forcés prévus et une charge de 2 \$ (2 \$ en 2007) liée aux coûts de fermeture d'installations et autres coûts. En 2008, les paiements en espèces se sont établis à 25 \$ (5 \$ en 2007). À la fin de 2008, un passif résiduel de 7 \$ (33 \$ en 2007) relatif à ce projet a été inscrit aux bilans consolidés.