

## Rapport de gestion

### 18. MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

La société présente ses résultats financiers selon les PCGR du Canada. Elle a toujours inclus certaines mesures financières et certains ratios financiers non conformes aux PCGR dans ses rapports trimestriels et annuels. Au cours du dernier exercice, la société a examiné ses pratiques en matière de présentation des mesures financières non conformes aux PCGR. Elle a considéré la présentation distincte de ces mesures, en tenant compte de l'analyse des résultats d'exploitation fournie dans le rapport de gestion et de l'incidence d'événements donnés sur ces résultats d'exploitation, ainsi que des pratiques des sociétés homologues au sein du secteur et des meilleures pratiques.

À la lumière de cet examen, la société a décidé qu'à partir du premier trimestre de 2008, elle n'utiliserait plus les mesures financières non conformes aux PCGR suivantes : le chiffre d'affaires et la croissance du chiffre d'affaires excluant les ventes de produits du tabac et les EDDV, le bénéfice d'exploitation ajusté et la marge d'exploitation ajustée, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajustée, ainsi que le bénéfice net de base par action ordinaire ajusté provenant des activités poursuivies. La société continuera de présenter une analyse de l'incidence d'éléments donnés individuels qui sont importants aux fins de la compréhension de ses activités poursuivies, y compris ceux qui sont liés au chiffre d'affaires, au bénéfice d'exploitation et au bénéfice net de base par action ordinaire.

La société continuera d'utiliser les mesures financières non conformes aux PCGR suivantes : le BAIIA et la marge du BAIIA, la dette nette, le rendement de l'actif total moyen et les flux de trésorerie disponibles. La société estime que ces mesures financières non conformes aux PCGR fournissent de l'information utile à la direction et aux investisseurs, pour évaluer le rendement financier et la situation financière de la société, pour les raisons décrites ci-après. Comme ces mesures n'ont pas de sens normalisé au titre des PCGR du Canada, elles ne sauraient se comparer à des mesures portant le même nom présentées par d'autres sociétés ouvertes, ni se substituer à d'autres mesures financières établies selon les PCGR du Canada.

#### **BAIIA et marge du BAIIA**

Le tableau qui suit rapproche le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement (« BAIIA ») et le bénéfice net provenant des activités poursuivies établis conformément aux PCGR du Canada et présentés dans l'état consolidé des résultats pour les 13 semaines (12 semaines en 2007) et les 53 semaines (52 semaines en 2007) terminées aux dates indiquées. Pour chacun des secteurs d'exploitation isolables, le BAIIA sectoriel est rapproché du bénéfice d'exploitation sectoriel. La direction utilise le BAIIA pour évaluer le rendement des activités poursuivies de la société et sa capacité de générer des flux de trésorerie pour financer ses besoins de trésorerie, notamment son programme de dépenses en immobilisations.

La marge du BAIIA représente le BAIIA divisé par le chiffre d'affaires.

(en millions de dollars)	Trimestre terminé le 31 décembre 2008 (non vérifié)			Exercice terminé le 31 décembre 2008		
	Weston Foods	Loblaw	Données consolidées	Weston Foods	Loblaw	Données consolidées
Bénéfice net provenant des activités poursuivies			356 \$			645 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :						
Participation sans contrôle			76			219
Impôts sur le bénéfice			112			303
Intérêts débiteurs et autres frais de financement			136			360
Gain sur la vente de divisions			(335)			(335)
Bénéfice d'exploitation	30 \$	315 \$	345 \$	154 \$	1 038 \$	1 192 \$
Amortissement	14	124	138	58	585	643
Amortissement accéléré <sup>1)</sup>	1		1	2		2
BAIIA	45 \$	439 \$	484 \$	214 \$	1 623 \$	1 837 \$

1) L'amortissement accéléré est compris dans les charges de restructuration et les autres charges dans l'état consolidé des résultats, comme il est précisé dans la note 4 afférente aux états financiers consolidés.

(en millions de dollars)	Trimestre terminé le 31 décembre 2007 (non vérifié)			Exercice terminé le 31 décembre 2007		
	Weston Foods	Loblaw	Données consolidées	Weston Foods	Loblaw	Données consolidées
Bénéfice net provenant des activités poursuivies			110 \$			374 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :						
Participation sans contrôle			22			130
Impôts sur le bénéfice			43			196
Intérêts (crédeurs) débiteurs et autres frais de financement			(36)			175
Bénéfice d'exploitation	7 \$	132 \$	139 \$	147 \$	728 \$	875 \$
Amortissement	14	134	148	62	588	650
BAIIA	21 \$	266 \$	287 \$	209 \$	1 316 \$	1 525 \$

(en millions de dollars)	Exercice terminé le 31 décembre 2006		
	Weston Foods	Loblaw	Données consolidées
Perte nette découlant des activités poursuivies			(47) \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :			
Participation sans contrôle			(82)
Impôts sur le bénéfice			242
Intérêts débiteurs et autres frais de financement			263
Bénéfice d'exploitation	95 \$	281 \$	376 \$
Amortissement	64	590	654
Amortissement accéléré <sup>1)</sup>	15	2	17
BAIIA	174 \$	873 \$	1 047 \$

1) L'amortissement accéléré est compris dans les charges de restructuration et les autres charges dans l'état consolidé des résultats, comme il est précisé dans la note 4 afférente aux états financiers consolidés.

### **Dettes nettes**

Le tableau ci-dessous rapproche la dette nette, excluant les débiteures échangeables, et les mesures conformes aux PCGR du Canada présentées dans le bilan consolidé pour les exercices indiqués. La société calcule la dette nette comme étant la somme de la dette à long terme et de la dette à court terme, moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les placements à court terme et les dépôts de garantie inclus dans les autres actifs, et elle estime que cette mesure est utile pour évaluer son niveau d'endettement. La société calcule la dette nette, excluant les débiteures échangeables, en soustrayant les débiteures échangeables de la dette nette (calculée ci-dessus), et elle estime aussi que cette mesure est utile pour évaluer son niveau d'endettement, étant donné que les débiteures échangeables auraient pu être réglées au moyen de la livraison d'actions ordinaires de Domtar Corporation (se reporter à la note 19 afférente aux états financiers consolidés).

## Rapport de gestion

(en millions de dollars)	31 déc. 2008	31 déc. 2007	31 déc. 2006
Dette bancaire	112 \$	60 \$	69 \$
Papier commercial		609	838
Emprunts bancaires à court terme	453	250	178
Tranche à moins d'un an de la dette à long terme	415	432	27
Dette à long terme	5 308	5 494	5 918
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 465	1 076	1 090
Placements à court terme	694	461	314
Dépôts de garantie inclus dans les autres actifs	560	419	425
Dette nette	3 569	4 889	5 201
Moins : Débentures échangeables		157	220
Dette nette excluant les débentures échangeables	3 569 \$	4 732 \$	4 981 \$

### Total de l'actif

Les tableaux ci-dessous rapprochent le total de l'actif utilisé pour mesurer le rendement de l'actif total moyen et les mesures conformes aux PCGR du Canada présentées dans le bilan consolidé pour les exercices indiqués. La société estime que le ratio du rendement de l'actif total moyen est utile pour évaluer le rendement des actifs d'exploitation et, par conséquent, ne tient pas compte de la trésorerie, des équivalents de trésorerie, des placements à court terme, des dépôts de garantie inclus dans les autres actifs, des actifs d'exploitation destinés à être vendus ni du placement dans Domtar/Papier Domtar (Canada) Inc. (se reporter à la note 19 afférente aux états financiers consolidés) dans le total de l'actif utilisé dans ce ratio.

(en millions de dollars)	Au 31 décembre 2008			
	Weston Foods	Loblaws	Activités abandonnées	Données consolidées
Total de l'actif	2 951 \$	14 125 \$	2 588 \$	19 664 \$
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	937	528		1 465
Placements à court terme	469	225		694
Dépôts de garantie inclus dans les autres actifs	123	437		560
Actifs d'exploitation à court terme destinés à être vendus			2 588	2 588
Total de l'actif	1 422 \$	12 935 \$	– \$	14 357 \$

(en millions de dollars)	Au 31 décembre 2007			
	Weston Foods	Loblaws	Activités abandonnées	Données consolidées
Total de l'actif	2 502 \$	13 814 \$	2 118 \$	18 434 \$
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	646	430		1 076
Placements à court terme	236	225		461
Dépôts de garantie inclus dans les autres actifs	97	322		419
Actifs d'exploitation à court terme destinés à être vendus			238	238
Actifs d'exploitation à long terme destinés à être vendus			1 880	1 880
Placement dans Papier Domtar (Canada) Inc.	157			157
Total de l'actif	1 366 \$	12 837 \$	– \$	14 203 \$

Au 31 décembre 2006

(en millions de dollars)	Weston Foods	Loblaw	Activités abandonnées	Données consolidées
Total de l'actif	2 469 \$	13 626 \$	2 552 \$	18 647 \$
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	522	568		1 090
Placements à court terme	210	104		314
Dépôts de garantie inclus dans les autres actifs	101	324		425
Actifs d'exploitation à court terme destinés à être vendus			283	283
Actifs d'exploitation à long terme destinés à être vendus			2 269	2 269
Placement dans Domtar	215			215
Total de l'actif	1 421 \$	12 630 \$	– \$	14 051 \$

### ***Flux de trésorerie disponibles***

Le tableau ci-dessous rapproche les flux de trésorerie disponibles et les mesures conformes aux PCGR du Canada présentées dans l'état consolidé des flux de trésorerie pour les trimestres terminés les 31 décembre 2008 et 2007 et les exercices terminés le 31 décembre indiqués. La société calcule les flux de trésorerie disponibles comme étant les rentrées nettes liées aux activités d'exploitation poursuivies, moins les acquisitions d'immobilisations et les dividendes. La société est d'avis que les flux de trésorerie disponibles sont une mesure utile de la trésorerie disponible aux fins de ses activités de financement et d'investissement supplémentaires.

(en millions de dollars)	Trimestre terminé le 31 déc. 2008 (non vérifié)	Trimestre terminé le 31 déc. 2007 (non vérifié)	Exercice terminé le 31 déc. 2008	Exercice terminé le 31 déc. 2007	Exercice terminé le 31 déc. 2006
Rentrées nettes liées aux activités d'exploitation poursuivies	<b>602 \$</b>	530 \$	<b>985 \$</b>	1 368 \$	1 280 \$
Moins : Acquisitions d'immobilisations	<b>383</b>	185	<b>807</b>	658	1 006
Dividendes sur le capital-actions	<b>79</b>	3	<b>397</b>	331	304
Flux de trésorerie disponibles	<b>140 \$</b>	342 \$	<b>(219) \$</b>	379 \$	(30) \$