

19. MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

La société présente ses résultats financiers selon les PCGR canadiens. Toutefois, la société a inclus certaines mesures financières et certains ratios financiers non conformes aux PCGR qui, à son avis, fournissent de l'information utile à la direction et aux lecteurs du présent rapport annuel pour mesurer le rendement financier et la situation financière de la société, pour les raisons décrites ci-après. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée prescrite par les PCGR canadiens et, par conséquent, peuvent ne pas être comparables à des mesures portant le même nom présentées par d'autres sociétés cotées en bourse. Elles ne devraient pas non plus être interprétées comme des mesures remplaçant d'autres mesures financières déterminées conformément aux PCGR canadiens.

Chiffre d'affaires et croissance du chiffre d'affaires, compte non tenu de l'incidence des ventes de produits du tabac et des EDDV

Ces mesures financières ne tiennent pas compte de l'incidence sur le chiffre d'affaires de la régression des ventes de produits du tabac et de la consolidation de certains franchisés indépendants par la société. Les ventes de produits du tabac ont continué de régresser jusqu'à la fin du troisième trimestre de 2007 en raison du fait qu'un important fournisseur de tabac expédiait directement la marchandise à certains clients du réseau des magasins cash & carry et des clubs-entrepôts de Loblaw depuis le troisième trimestre de 2006. Cette incidence sur le chiffre d'affaires n'est pas prise en compte étant donné que la société estime que cela permet une analyse plus efficace de son rendement d'exploitation. Le tableau « Chiffre d'affaires et croissance du chiffre d'affaires, compte non tenu de l'incidence des ventes de produits du tabac et des EDDV » figurant aux pages 8, 24, 36 et 40 du présent rapport de gestion, rapproche ces mesures financières et les mesures financières conformes aux PCGR canadiens. La croissance du chiffre d'affaires des magasins comparables de Loblaw, et cette même croissance du chiffre d'affaires des magasins comparables, compte non tenu de l'incidence des ventes de produits du tabac », sont indiquées dans les tableaux « Chiffre d'affaires et croissance du chiffre d'affaires, compte tenu de l'incidence des ventes de produits du tabac et des EDDV » figurant aux pages 24 et 40 du présent rapport de gestion.

Rapport de gestion

Bénéfice d'exploitation et marge d'exploitation ajustés

Le tableau qui suit rapproche le bénéfice (perte) d'exploitation et le bénéfice d'exploitation ajusté au bénéfice net (perte) conforme aux PCGR canadiens et tiré des activités poursuivies pour les trimestres terminés le 31 décembre 2007 et le 31 décembre 2006 et pour les exercices terminés le 31 décembre, tel qu'il est indiqué. Pour chacun de ces secteurs d'exploitation isolables, les tableaux figurant aux pages 19 et 24 du présent rapport de gestion rapprochent le bénéfice d'exploitation ajusté au bénéfice d'exploitation sectoriel. Les éléments énumérés dans ces rapprochements sont exclus étant donné que la société estime que le bénéfice d'exploitation ajusté permet une analyse plus efficace de son rendement d'exploitation. En outre, les éléments exclus influencent la comparabilité des résultats financiers et pourraient fausser l'analyse des tendances. Le fait de les exclure ne signifie pas qu'ils ne sont pas susceptibles de se répéter. Le bénéfice d'exploitation et la marge d'exploitation ajustés sont utiles à la direction quand vient le moment d'évaluer le rendement de la société et prendre des décisions en ce qui concerne ses activités poursuivies.

La marge d'exploitation ajustée est calculée comme le bénéfice d'exploitation ajusté divisé par le chiffre d'affaires, compte non tenu de l'incidence des ventes de produits du tabac et des EDDV.

ÉTAT CONSOLIDÉ

(en millions de dollars)	Trimestre terminé le 31 déc. 2007 (non vérifié)	Trimestre terminé le 31 déc. 2006 (non vérifié)	Exercice terminé le 31 déc. 2007	Exercice terminé le 31 déc. 2006	Exercice terminé le 31 déc. 2005	Exercice terminé le 31 déc. 2004	Exercice terminé le 31 déc. 2003
Bénéfice net (perte) tiré des activités poursuivies	151 \$	(428) \$	563 \$	110 \$	716 \$	606 \$	807 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :							
Participation sans contrôle	22	(289)	130	(82)	288	370	324
Impôts sur le bénéfice	46	(3)	236	256	443	368	435
Intérêts (crédeurs) débiteurs et autres charges de financement	(38)	90	165	253	187	438	266
Bénéfice (perte) d'exploitation	181 \$	(630) \$	1 094 \$	537 \$	1 634 \$	1 782 \$	1 832 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :							
Charges de restructuration et autres	39	51	227	90	118	122	60
Incidence nette de la rémunération à base d'actions et des contrats à terme de capitaux propres connexes	77	(11)	109	60	72	(3)	(11)
Ajustement de la juste valeur des contrats à terme de marchandises	6	(3)	(19)		(3)		
Liquidation de stocks	3	68	15	68			
EDDV	(4)		(11)	(8)			
Compression du régime de retraite			(7)				
Charge au titre de la dépréciation des écarts d'acquisition de Loblaw		800		800			
Convention collective de l'Ontario		84		84			
Charges liées aux indemnités de départ				12			
Taxes sur les produits et services et taxes de vente provinciales					40		
Coûts directs liés aux interruptions du réseau d'approvisionnement					30		
Bénéfice d'exploitation ajusté	302	359	1 408	1 643	1 891	1 901	1 881
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :							
Amortissement	162	159	704	705	684	618	537
Amortissement des EDDV	(6)	(5)	(33)	(24)	(26)		
BAIIA ajusté	458 \$	513 \$	2 079 \$	2 324 \$	2 549 \$	2 519 \$	2 418 \$

WESTON FOODS

(en millions de dollars)	Trimestre terminé le 31 déc. 2007 (non vérifié)	Trimestre terminé le 31 déc. 2006 (non vérifié)	Exercice terminé le 31 déc. 2007	Exercice terminé le 31 déc. 2006	Exercice terminé le 31 déc. 2005	Exercice terminé le 31 déc. 2004	Exercice terminé le 31 déc. 2003
Bénéfice d'exploitation	49 \$	67 \$	366 \$	256 \$	241 \$	138 \$	374 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :							
Charges de restructuration et autres	3	16	5	46	32	121	35
Incidence nette de la rémunération à base d'actions et des contrats à terme de capitaux propres connexes	25	(5)	37	23	29	(3)	(7)
Ajustement de la juste valeur des contrats à terme de marchandises	6	(3)	(19)		(3)		
Compression du régime de retraite			(7)				
Bénéfice d'exploitation ajusté	83	75	382	325	299	256	402
Ajouter l'incidence des éléments suivants :							
Amortissement	28	26	116	115	126	145	144
BAIIA ajusté	111 \$	101 \$	498 \$	440 \$	425 \$	401 \$	546 \$

LOBLAW

(en millions de dollars)	Trimestre terminé le 31 déc. 2007 (non vérifié)	Trimestre terminé le 31 déc. 2006 (non vérifié)	Exercice terminé le 31 déc. 2007	Exercice terminé le 31 déc. 2006	Exercice terminé le 31 déc. 2005	Exercice terminé le 31 déc. 2004	Exercice terminé le 31 déc. 2003
Bénéfice (perte) d'exploitation	132 \$	(697) \$	728 \$	281 \$	1 393 \$	1 644 \$	1 458 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :							
Charges de restructuration et autres	36	35	222	44	86	1	25
Incidence nette de la rémunération à base d'actions et des contrats à terme de capitaux propres connexes	52	(6)	72	37	43		(4)
Liquidation de stocks	3	68	15	68			
EDDV	(4)		(11)	(8)			
Charge au titre de la dépréciation des écarts d'acquisition		800		800			
Convention collective de l'Ontario		84		84			
Charges liées aux indemnités de départ				12			
Taxes sur les produits et services et taxes de vente provinciales					40		
Coûts directs liés aux interruptions du réseau d'approvisionnement					30		
Bénéfice d'exploitation ajusté	219	284	1 026	1 318	1 592	1 645	1 479
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :							
Amortissement	134	133	588	590	558	473	393
Amortissement des EDDV	(6)	(5)	(33)	(24)	(26)		
BAIIA ajusté	347 \$	412 \$	1 581 \$	1 884 \$	2 124 \$	2 118 \$	1 872 \$

Rapport de gestion

BAlIA et marge BAlIA ajustés

Le tableau figurant à la page 56 du présent rapport de gestion rapproche le bénéfice ajusté avant intérêts, impôts et amortissement (le « BAlIA ») du bénéfice net (perte) conforme aux PCGR canadiens et tiré des activités poursuivies pour les trimestres terminés le 31 décembre 2007 et le 31 décembre 2006 et pour les exercices terminés le 31 décembre, tel qu'il est indiqué. Pour chacun de ces secteurs d'exploitation isolables, les tableaux figurant aux pages 19 et 24 du présent rapport de gestion rapprochent le BAlIA ajusté du bénéfice d'exploitation sectoriel. Ce BAlIA ajusté est utile pour la direction quand vient le moment d'évaluer le rendement des activités courantes de la société et sa capacité à générer des flux de trésorerie permettant de financer ses besoins en liquidités, y compris pour son programme d'investissement de capitaux.

La marge BAlIA ajustée est calculée comme le BAlIA ajusté divisé par le chiffre d'affaires, compte non tenu de l'incidence des ventes de produits du tabac et des EDDV.

Bénéfice net de base par action ordinaire ajusté tiré des activités poursuivies

Le tableau qui suit rapproche le bénéfice net de base par action ordinaire ajusté et le bénéfice net (perte) de base par action ordinaire conforme aux PCGR canadiens, tel qu'établi en fonction de l'examen par la direction des résultats vérifiés pour les exercices terminés le 31 décembre 2007 et le 31 décembre 2006 ainsi que pour les exercices terminés aux dates indiquées ci-dessus. Les éléments présentés dans le rapprochement ci-après ne sont pas pris en compte étant donné que la société estime que leur exclusion permet une analyse plus efficace de son rendement d'exploitation. En outre, les éléments exclus influencent la comparabilité des résultats financiers et pourraient fausser l'analyse des tendances. Le fait de les exclure ne signifie pas qu'ils ne sont pas susceptibles de se répéter. La direction utilise le bénéfice net de base par action ordinaire ajusté pour évaluer le rendement de la société et prendre des décisions à l'égard de ses activités poursuivies.

ÉTAT CONSOLIDÉ

	Trimestre terminé le 31 déc. 2007 (non vérifié)	Trimestre terminé le 31 déc. 2006 (non vérifié)	Exercice terminé le 31 déc. 2007	Exercice terminé le 31 déc. 2006	Exercice terminé le 31 déc. 2005	Exercice terminé le 31 déc. 2004	Exercice terminé le 31 déc. 2003
Par action ordinaire (\$)							
Bénéfice net (perte) de base par action ordinaire tiré des activités poursuivies	1,07 \$	(3,42) \$	3,92 \$	0,43 \$	5,25 \$	4,49 \$	5,91 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :							
Charges de restructuration et autres	0,13	0,20	0,72	0,36	0,42	0,58	0,24
Incidence nette de la rémunération à base d'actions et des contrats à terme de capitaux propres connexes	0,41	(0,03)	0,63	0,38	0,46	(0,01)	(0,08)
Ajustement de la juste valeur des contrats à terme de marchandises	0,02	(0,01)	(0,10)		(0,02)		
Liquidation de stocks		0,21	0,04	0,21			
EDDV	0,05		0,04		0,03		
Compression du régime de retraite			(0,03)				
Charge au titre de la dépréciation des écarts d'acquisition de Loblaw		3,84		3,84			
Convention collective de l'Ontario		0,26		0,26			
Charges liées aux indemnités de départ				0,04			
Coûts directs liés aux interruptions du réseau d'approvisionnement					0,09		
Taxes sur les produits et services et taxes de vente provinciales					0,14		
Comptabilisation du contrat de vente à terme de Loblaw	(0,64)	0,09	(0,81)	(0,40)	(0,77)	0,51	
Variations des taux d'imposition prévus par la loi	(0,15)		(0,15)	(0,14)	0,02		0,03
Règlement de certaines questions fiscales						(0,07)	(0,26)
Bénéfice net de base par action ordinaire tiré des activités poursuivies	0,89 \$	1,14 \$	4,26 \$	4,98 \$	5,62 \$	5,50 \$	5,84 \$

Dettes nettes

Le tableau ci-dessous rapproche la dette nette, à l'exclusion des débiteures échangeables, et les mesures conformes aux PCGR canadiens présentées dans les bilans consolidés aux dates de clôture des exercices indiqués. La société calcule sa dette nette comme étant la somme de sa dette à long terme et de sa dette à court terme moins la trésorerie, les équivalents de trésorerie et les placements à court terme, et elle estime que cette formule est utile pour évaluer le niveau d'endettement. La société calcule la dette nette à l'exclusion des débiteures échangeables en soustrayant ces débiteures échangeables de cette même dette nette (telle que calculée plus haut) et elle estime que cette formule est aussi utile pour évaluer l'importance de l'effet levier mis à contribution étant donné que les débiteures échangeables peuvent être réalisées par l'entremise de la livraison d'actions ordinaires à Domtar Corporation (se reporter à la note 18 afférente aux états financiers consolidés).

(en millions de dollars)	31 déc. 2007	31 déc. 2006	31 déc. 2005	31 déc. 2004	31 déc. 2003
Dettes bancaires	85 \$	99 \$	113 \$	123 \$	108 \$
Effets de commerce	609	838	498	840	696
Emprunts bancaires à court terme	250	178	138	102	67
Tranche à moins de un an de la dette à long terme	432	27	361	222	307
Dettes à long terme	5 494	5 918	5 913	6 004	5 829
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 353	1 219	1 540	1 008	965
Placements à court terme	603	610	50	388	545
Dettes nettes	4 914	5 231	5 433	5 895	5 497
Moins : Débiteures échangeables	157	220	225	373	374
Dettes nettes à l'exclusion des débiteures échangeables	4 757 \$	5 011 \$	5 208 \$	5 522 \$	5 123 \$

Total de l'actif

Le tableau qui suit rapproche le total de l'actif utilisé dans le rendement du total de l'actif moyen, des mesures conformes aux PCGR canadiens déclarées dans les bilans consolidés en date des fins d'exercices indiquées. La société croit que le ratio représenté par le rendement du total de l'actif moyen est utile pour évaluer le rendement des actifs d'exploitation, et il exclut donc la trésorerie, les équivalents de trésorerie, les placements à court terme, les immobilisations des activités disponibles à la vente et le placement (se reporter à la note 18 afférente aux états financiers consolidés) dans Domtar/Papier Domtar (Canada) inc. du total de l'actif utilisé aux fins de l'établissement de ce ratio.

(en millions de dollars)	Au 31 décembre 2007			
	Weston Foods	Loblaws	Activités abandonnées	Chiffre consolidé
Total de l'actif	4 574 \$	13 814 \$	– \$	18 388 \$
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	679	674		1 353
Placements à court terme	300	303		603
Placement dans Papier Domtar (Canada) inc.	157			157
Total de l'actif	3 438 \$	12 837 \$	– \$	16 275 \$

(en millions de dollars)	Au 31 décembre 2006			
	Weston Foods	Loblaws	Activités abandonnées	Chiffre consolidé
Total de l'actif	4 969 \$	13 626 \$	– \$	18 595 \$
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	550	669		1 219
Placements à court terme	283	327		610
Placement dans Domtar	215			215
Total de l'actif	3 921 \$	12 630 \$	– \$	16 551 \$

Rapport de gestion

Au 31 décembre 2005

(en millions de dollars)	Weston Foods	Loblaw	Activités abandonnées	Chiffre consolidé
Total de l'actif	4 680 \$	13 901 \$	12 \$	18 593 \$
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	624	916		1 540
Placements à court terme	46	4		50
Actifs à long terme liés aux activités abandonnées			12	12
Placement dans Domtar	220			220
Total assets	3 790 \$	12 981 \$	- \$	16 771 \$

Au 31 décembre 2004

(en millions de dollars)	Weston Foods	Loblaw	Activités abandonnées	Chiffre consolidé
Total de l'actif	4 614 \$	13 082 \$	73 \$	17 769 \$
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	459	549		1 008
Placements à court terme	113	275		388
Actifs à court terme liés aux activités abandonnées			62	62
Actifs à long terme liés aux activités abandonnées			11	11
Placement dans Domtar	365			365
Total de l'actif	3 677 \$	12 258 \$	- \$	15 935 \$

Au 31 décembre 2003

(en millions de dollars)	Weston Foods	Loblaw	Activités abandonnées	Chiffre consolidé
Total de l'actif	4 780 \$	12 230 \$	268 \$	17 278 \$
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	347	618		965
Placements à court terme	167	378		545
Actifs à court terme liés aux activités abandonnées			179	179
Actifs à long terme liés aux activités abandonnées			89	89
Placement dans Domtar	367			367
Total de l'actif	3 899 \$	11 234 \$	- \$	15 133 \$

Flux de trésorerie disponibles

Le tableau ci-dessous rapproche les flux de trésorerie disponibles et les mesures conformes aux PCGR canadiens présentées dans les états consolidés des flux de trésorerie pour les trimestres terminés le 31 décembre 2006 et le 31 décembre 2007 et les exercices terminés le 31 décembre, tel qu'il est indiqué. La société calcule les flux de trésorerie disponibles comme étant les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation poursuivies moins les acquisitions d'immobilisations et les dividendes. La société est d'avis que les flux de trésorerie disponibles sont une mesure utile de l'encaisse disponible aux fins d'activités de financement et d'investissement supplémentaires.

(en millions de dollars)	Trimestre terminé le 31 déc. 2007 (non vérifié)	Trimestre terminé le 31 déc. 2006 (non vérifié)	Exercice terminé le 31 déc. 2007	Exercice terminé le 31 déc. 2006	Exercice terminé le 31 déc. 2005	Exercice terminé le 31 déc. 2004	Exercice terminé le 31 déc. 2003
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation poursuivies	602 \$	889 \$	1 673 \$	1 452 \$	1 812 \$	1 576 \$	1 294 \$
Moins : Achats d'immobilisations	206	307	722	1 121	1 358	1 425	1 502
Dividendes	3	3	331	304	308	285	241
Flux de trésorerie disponibles	393 \$	579 \$	620 \$	27 \$	146 \$	(134) \$	(449) \$

Le tableau qui suit contient de l'information financière additionnelle.

	Au 31 décembre 2007	Au 31 décembre 2006	Au 31 décembre 2005
Cours du marché par action ordinaire (\$)	54,08 \$	75,60 \$	86,31 \$
Nombre réel d'actions ordinaires en circulation (en millions)	129,1	129,1	129,0
Nombre pondéré moyen d'actions ordinaires en circulation (en millions)	129,1	129,0	129,0